



SUNDSVALL 2021-09-24
ÄMNESRAD

PROJEKT SMART SAMVERKAN 2022

Vi har i Västernorrland tillsammans med Europa och resten av världen olika samhälls- och industriella utmaningar. Det handlar om att konkurrenskraftigt hantera omställning för att skapa ett mer hållbart, säkert, och resurseffektivt samhälle och näringsliv och samtidigt hantera olika sociala och demografiska utmaningar. Det kan vi möta genom att inom alla sektorer proaktivt verka för hållbar regional utveckling. Det är viktigt att stötta innovativa människor och företag för att skapa möjligheter att hitta lösningar för att möta samhällsutmaningarna.

BizMaker är en regional Inkubator och Science Park i Västernorrland som stöttar startups att snabbt nå framgång på marknaden, hjälper etablerade företag och organisationer att förnya sig och motiverar människor med nytänkande idéer att ta nästa steg.

Det regionala innovationsarbetet för hållbar utveckling och tillväxt är en process som handlar om kontinuerligt kapacitetsbyggande både när det gäller strukturer, kompetenser och färdigheter inom prioriterade områden. Det krävs ett långsiktigt arbete för att skapa en verkligt hållbar regional tillväxtmotor med målet att skapa fler nya företag och ökad tillväxt. BizMaker har arbetat målinriktat och ambitiöst sedan 2014 för att skapa en regional inkubator och science park för ökad innovationskraft och tillväxt i Västernorrland.

BizMaker har i samverkan med Region Västernorrland, samtliga kommuner i regionen, MIUN, Almi, RISE Processum, Handelskammaren, BRON Innovation, Coompanion och Norrlandsfonden och andra aktörer i stödsystemet arbetat med utvecklingsprojekten **VINK 2016–2018** och **SPRINT 2019–2021** med det övergripande mål är att långsiktigt etablera en regional inkubator som verkar för ökad tillväxt och innovationskraft i Västernorrlands län.



Hur ser en regional tillväxtmotor i Västernorrland ut 2022?

En modell för finansiering, styrning och innehåll av en regional tillväxtmotor processas just nu genom en utredning som beställts av politiker i Västernorrland. Planen är att utredningen färdigställs och presenteras under hösten 2021. Resultatet här är på sikt avgörande för hur nivån på en långsiktig etablering av en regional inkubator och science park kommer att se ut i regionen.

Projekt SMART SAMVERKAN 2022

Vi fortsätta vårt gemensamma arbete inom innovationsstödsystemet i Västernorrland med projekt smart samverkan under 2022.

Under 2022 vill Bizmaker fortsätta att arbeta regionalt med samma personalstyrka som 2021 med affärsrådgivning till startups och att stötta etablerat näringsliv, akademien och offentliga aktörer med utvecklingsarbete.

Fokus här är att arbeta smart! Vi ska kroka arm inom regionens innovationsstödsystem så att vi gör rätt saker tillsammans.

De aktörer som är bäst på att samverka är många gånger också mest framgångsrika.

Utmaningar, utvecklingsområden och erfarenheter från projekt SPRINT till projekt SMART SAMVERKAN

Smarta noder

En framgångsfaktor för SPRINT är tydligt att vi har personal i fyra regionala noder i nära samverkan med det lokala näringslivet. I de kommuner där vi inte har noder ser man inte lika stora effekter.

En lösning på utmaningen är att skapa smarta noder i samtliga kommuner, vi inventerar lokala initiativ för samverkan som co:working initiativ och har en nära dialog med våra samverkanspartners där de utser en engagerad ansvarig lokal resurs som idécoach.

Gemensam metodik

Vi vill **etablera ett gemensamt arbetssätt/metodik** för de första mötena med idéägare och entreprenörer i stödsystemet. Det ska inte spela någon roll för entreprenörer var man i Västernorrland tar kontakt med de smarta



noderna. Här möts alla idéägare av samma metodik för att sen slussas vidare till relevant stödare inom systemet. BizMaker agerar *train the trainer* genom att våra Affärsrådgivare lär ut vår metodik vid inledande rådgivningssamtal till ansvariga idécoacher hos alla kommuner. (baserat på Lean startup, hållbarhet och jämställdhet)

Accelerationsmetodik

Inom projekt SPRINT så genomförs under hösten 2021 två pilotacceleratorer (Future Industry Accelerator och Youth Wellness Accelerator) med BizMakers accelerationsmetodik mot olika branscher och partnerbolag.

Det är mycket intressant att följa och mäta effekter utav arbetet och under projekt smart samverkan önskar vi att fortsätta att utveckla vår accelerationsmetodik mot olika branscher och målgrupper.

I en av piloterna YWA så korsbefruktas näringsliv och offentliga aktörer i en accelerator vilket är helt nytt inte bara i Region Västernorrland utan i hela Sverige. Det blir intressant att följa dess effekter.

BizMaker vill fortsätta att utveckla vår metodik för att bidra till att skapa utveckling inom regionens styrke- och utvecklingsområden.

Scaleup program

Vi kommer att arbeta vidare med att inspiration, omvärldsbevakning och nätverkande för att stötta näringsliv och organisationer framåt.

Under pandemin har vi omvärldsbevakat för att följa näringslivets behov av omställning och nystart för att kunna stötta med relevanta åtgärder. Vi har identifierat att det finns en grupp företag i regionen som är livskraftiga med stabil omsättning, som ligger kvar på samma omsättningsnivå som de gjort de senaste 3 till 5 åren. De behöver motiveras med att ta nästa steg i den skalbara tillväxttrappan.

I dialog med flera av företagsfrämjarna i regionen som Handelskammaren, Almi Mitt, Norrlandsfonden, Coompanion och banker har behov av att stötta etablerade tillväxtbolag genom ett Scalup program verifierats.

För att möta denna nya målgrupp av etablerat näringsliv vill vi inom projektet arbeta för att under 2022 genomföra en första pilot av ett framtida Scaleup program.

Inkludering, mångfald och jämställdhet skapar affärer



Under SPRINT har vi arbetet fokuserat med inkludering, mångfald och jämställdhet både genom att stötta BizMakers Startups utveckling samt med att inspirera och sätta fokus på viktiga samhällsfrågor.

Vi har skapat en digital eventserie för att inspirera och dela med oss av HUR man arbetar för att skapa ett näringsliv för alla genom att förändra ledarskap, hur en inkluderande affärskultur även skapar affärsmässiga framgångar. Här har BizMaker tagit en position som vi gärna fortsätter att arbeta med för att skapa förflyttningar framåt och att fortsätta stötta startups, etablerat näringsliv och andra aktörer till att bli hållbara företag och organisationer.

Aktörskartan

Under projekt SPRINT har en utredning genomförts för att kartlägga aktörer inom innovationsstödsystemet i Västernorrland, göra en målgruppsanalys samt verifiera aktörernas bild av behovet. Detta har sedan testats mot entreprenörer.

Analysen visar många intressanta slutsatser och innehåller även ett förslag på en lösning. Det pågår även nationella initiativ samt utveckling av den regionala sidan på Verksamt.se, bland annat i form av en matchningstjänst.

Här behöver vi fortsätta arbeta i smart samverkan fortsätta dialogen med relevanta aktörer som Region Västernorrland för att komma vidare i beslutet kring om en aktörskarta ska etableras i Västernorrland.

Smart Samverkan 2022

Samverkansparter

Region Västernorrland, Samtliga kommuner, MIUN och ALMI, Handelskammaren, Norrlandsfonden, Coompanion, RISE Processum

Omslutning: 6 miljoner sek

Kostnadsslag: Personalkostnader + OH kostnader + Aktiviteter

Under 2022 vill vi samverka smart med övriga aktörer inom innovationssystemet för att stärka vår förmåga att stödja näringslivets konkurrenskraft genom ett mer effektivt och tillgängligt innovationssystem som kan generera fler innovationer.

Projekt mål: Ökad samverkan i innovationsstödsystemet

Projekt mål 2: Ökat flöde av idéer i systemet som kan leda till innovationer

I. Smart samverkan

Delmål:

- 1.1 Att **etablera smarta noder i alla kommuner**, En framgångsfaktor för en väl fungerande verksamhet är nära samverkan och närvara med personal lokalt. Inventerar lokala initiativ för samverkan, i dialog med våra samverkanspartners utses ansvarig lokal resurs.
- 1.2 Att **etablera ett gemensamt arbetssätt/metodik** för de första mötena med idéägare och entreprenörer i stödsystemet. Idé: BizMakers Affärsrådgivare lär ut vår metodik vid inledande rådgivningssamtal till ansvariga idécoacher hos alla kommuner. (baserat på Lean startup, hållbarhet och jämställdhet)
- 1.3 Att arbeta vidare med **aktörskartan**, utifrån den utredning som genomförts i Sprint. Syfte är att förtydliga stödsystemets struktur för idéägare och entreprenörer. Samt att dra gränssnittet mellan aktörerna i systemet så att alla förstår och kan aktörernas olika uppdrag.

2. Smart Specialisering

I dialog med näringslivet och det offentliga arbetar vi för att hitta nya styrkeområden och genom korsbefruktnings mellan styrkeområden, kan användas som hävstång för att främja innovation.

Delmål:

2.1 Accelerators program

Att genomföra **pilot acceleratorer** där intressenterna är både offentliga aktörer och från näringsliv. Utvärderar effekter och resultat av de pilotacceleratorer som genomförs i projekt SPRINT och fortsätter att utveckla metod för acceleratorsprogram kopplat mot bl.a. GovTech och andra utvecklingsområden inom RIS3.

2.2 Scaleup program: Genomföra en pilot av ett **Scaleup program** i Västernorrland för målgruppen etablerat näringsliv som vill ta nästa steg i sin tillväxtresa.

2.3 Fortsatt utveckling mot inkludering, mångfald och jämställdhet

BizMaker har ambitionen att arbeta med innovation i ett bredare perspektiv där vi genom riktade aktiviteter utmanar den styrande normen kring vad framgångsrika startups är och hur dess utvecklingsresa ska genomföras. Vi fortsätter det viktiga arbetet med att utmana och utveckla



oss själva, våra startups och våra samverkansparter inom inkludering, mångfald och jämställdhet.

Förväntat resultat vid projektavslut

- Ett större flöde av idéer in till systemet
- Fler idéer som leder till innovationer
- Etablerade gemensamma arbetssätt och metoder i systemet som svarar mot företagens behov
- Innovationssystemet upplevs som mer tillgängligt i regionen, har nått fler målgrupper
- Det har blivit tydligare vilka aktörer som har vilka funktioner
- Starkare samverkan mellan företag, akademi, offentlig sektor och civilsamhället

Kopplingar mot RUS och RIS3

I regionens RUS 2030 beskrivs att innovationsnivån i regionen är medelhög med stora utvecklingsmöjligheter, främst i SMF företagen. Andelen beviljade patent per invånare under 2017 & 2018 var näst högst i landet. Länets företag har stora behov av ytterligare kompetenshöjande insatser inom digitaliseringsområdet för att öka SMF konkurrenskraft och tillväxt.

I innovationsstrategin för smart specialisering (RIS3) beskrivs att Västernorrland har ett starkt profilerat näringsliv som domineras av många små, en mindre andel medelstora och ett fåtal globala företag. SMF företagen har olika förutsättningar och behov av stöd i förnyelsearbetet, inte minst inom innovation, men också i fråga om generella näringslivsinsatser. I regionen behöver vi bredda vår branschstruktur, eftersom vi är specialiserade och profilerade inom teknik och tillverkning, vilket har resulterat i en könsuppdelad arbetsmarknad. I Västernorrland är andelen företag 5,5 % och nyföretagande ligger på 8,8 % vilket är 8 lägst i Sverige. Av nystartade företag 2019 drevs 28,5 % av kvinnor & 70,9 % av män.

Sprints Styrgrupp berättar om projektets effekter 2021-05-27

Det tar tid att nå framgångar och processen med BizMakers etablering av regional verksamhet är viktigt, vi behöver fortsätta att koppla ihop aktörer och idébärare för att få saker att hända.

(Eva-Marie Tyberg, Sundsvalls kn)



Vi har en erfarenhet av att resultat tar tid det är ofta en lång och tålmodig resa innan resultaten kommer. BizMakers initiativ med Industriacceleratorn är jättebra och positiv. Forestacceleratorn är viktig för positioneringen. Vi ser stor nytta med projektet och verksamheten, vi har därför klivit in i styrelsen. Bemanning på plats tror vi är en framgångsfaktor.

(Fredrik Holmlund, Örnsköldsviks kn)

Utan BizMaker och Sprint skulle MIUN ha svårt att nå sina mål från regeringen

(Johan Landström, MIUN Innovation)

Acceleratorerna är sammankopplade med våra strategier vilket gör det tydligt. Aktörskartan, att få ihop alla aktörer, är viktigt och något vi behöver jobba vidare med utifrån en övergripande strategi. Närmare koppling till näringslivet är viktigt

(Olle Lidgren, Region Västernorrland)

För Sollefteå är det en bra trygghet att vara i projektet, lätt att föra dialog med BizMaker. När vi tittar framåt ser vi BizMaker som en väldigt bra medspelare vilket gör att vi har tillgång till bra kunskap omkring oss.

(Thomas Östlund Sollefteå kn)

Vi ser också att bemanning på plats är viktigt för oss, att bara kunna gå förbi och prata, träffa startups osv. Ser fram emot Food tech-accelerator som kan vända sig mot våra spetsbolag. Vi kan se att en ny form av entreprenörskap möter den gamla formen av entreprenörskap (etablerade bolag) och håller på att transformeras. Viktigt att vi hittar modeller för den kultur vi ska stå för, att nya startups får möta etablerade företag. Viktigt också med idégenerering, att tidigt få testa sina idéer och få hjälp samt att använda de startups vi har som inspiration.

(Petra Forsström, Härnösands kn)